

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กปภ. ไตรมาสที่ 1/2566

กลยุทธ์/กลยุทธ์ย่อย	แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	สถานะ การดำเนินงาน			รายงานความก้าวหน้า	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ความเชื่อมโยงเกณฑ์ Enabler ด้าน ๑
			①	②	③			
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการและการนำองค์กรตามมาตรฐานสากล								
กลยุทธ์ที่ 1.1 พัฒนาระบบ การกำกับดูแลและ บริหารจัดการองค์กร ให้ได้มาตรฐาน	1. จัดทำและติดตามผลการดำเนินงานตาม แผนขับเคลื่อน Enabler ด้านที่ 1 ปี 2566 (1) วิเคราะห์ช่องว่างเพื่อการปรับปรุง (2) จัดทำแผนขับเคลื่อนประจำปี 2566 (ฉบับที่ 1) (3) แจ้งเวียนหน่วยงานรับทราบและ ปฏิบัติ (4) ทบทวนแผนขับเคลื่อนตาม Gap Analysis (5) จัดทำแผนขับเคลื่อนประจำปี 2566 (ฉบับที่ 2) (6) ติดตามผลการดำเนินงาน (7) รายงานความก้าวหน้าต่อ คณะอนุกรรมการ CG&CSR และคณะกรรมการ กปภ.	- ผลประเมิน Enabler ด้านที่ 1 ปี 2566 ในภาพรวมสูงกว่า ปีที่ผ่านมา		✓		- กปภ.ได้แจ้งเวียนแผนขับเคลื่อน Enabler ด้านที่ 1 ปี 2566 (ฉบับที่ 1) ที่ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการขับเคลื่อน เกณฑ์ประเมินผล ให้หน่วยงานรับทราบและปฏิบัติแล้ว (รายงานผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 1/2566 ในวาระที่ 5.5)	คณะทำงาน Enabler 1 และหน่วยงาน รับผิดชอบ	(1) - (10)
	2. พัฒนาระบบการจัดประชุมคณะกรรมการ กปภ. และระบบติดตามผลการดำเนินงาน ที่สำคัญ	- นำเสนอคณะกรรมการ กปภ. พิจารณาแนวทาง ภายในไตรมาส 1 - ผลประเมินของ คณะกรรมการ กปภ. ประจำปี 2566 ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90		✓		- คณะกรรมการ กปภ. ในการประชุมครั้งที่ 10/2565 เมื่อวันที่ 28 ส.ค. 2565 มีมติเห็นชอบแนวทางการติดตามผลการดำเนินงาน ด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน ประจำปี 2566 เรียบร้อยแล้ว โดย กปภ.มีแนวทางการรายงานผลการดำเนินงานตามหลักเกณฑ์ Core Business Enablers ต่อคณะกรรมการ กปภ. อย่างน้อย เป็นรายไตรมาส พร้อมทั้งนำข้อสังเกตของคณะกรรมการ กปภ. ไปพิจารณาดำเนินการและรายงานผลการดำเนินงานให้ คณะกรรมการ กปภ. ทราบ - กปภ.ได้แจ้งเวียนแผนการนำเสนอวาระการประชุมคณะกรรมการ กปภ. ประจำปี 2566 ให้สายงานที่เกี่ยวข้องทราบ เมื่อวันที่ 10 ต.ค. 2565 ทั้งนี้ ได้มีการติดตามให้นำเสนอวาระตามแผนฯ เป็นประจำทุกเดือน	ผชก.	(6)

หมายเหตุ สถานะ ① = ยังไม่เริ่มดำเนินการ ② = อยู่ระหว่างดำเนินการ ③ = ดำเนินการแล้วเสร็จ

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กปภ. ไตรมาสที่ 1/2566

กลยุทธ์/กลยุทธ์ย่อย	แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	สถานะ การดำเนินงาน			รายงานความก้าวหน้า	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ความเชื่อมโยงเกณฑ์ Enabler ด้าน ๑
			①	②	③			
	3. กิจกรรมประกาศและสื่อสารเจตจำนง สุจริตของคณะกรรมการ และผู้บริหาร กปภ.	- ระดับความสำเร็จโครงการ		✓		- กปภ.ได้จัดทำโครงการประกาศเจตจำนงและลงนามพันธสัญญา "ร่วมขับเคลื่อน กปภ. ด้วยความสุจริต พร้อมปลูกฝังค่านิยม ให้ กปภ. บรรลุวิสัยทัศน์อย่างยั่งยืน" ประจำปี 2566 นำเสนอ ผวก.ให้ความเห็นชอบแล้ว โดย กปภ.กำหนดดำเนินโครงการ ทั้งในระดับคณะกรรมการ กปภ. ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติการ ในเดือน ก.พ. 2566	ผชก. รผบ.	(6) (8)
	4. กำกับดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน ที่สำคัญตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการ ที่ดี	- ผลประเมิน Enabler ด้าน 1 ปี 2566 หัวข้อ “การสนองบทบาท ภาครัฐ” สูงกว่าปีที่ผ่านมา		✓		- กปภ.มีการรายงานผลการดำเนินงาน ที่สำคัญ ตามนโยบาย และแนวปฏิบัติ การเปิดเผยข้อมูลและรายงานผลการดำเนินงาน ที่สำคัญตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กปภ. ปี 2565 ซึ่งประกาศใช้ เมื่อวันที่ 26 ก.ค. 2565 และได้ประเมินผล การดำเนินงาน เพื่อนำไปพิจารณาปรับปรุงนโยบายฯ ต่อไป	รผบ. รผผ. รผง. ผชก.	(5)
	5. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของ กปภ. ปี 2565	- นำเสนอคณะกรรมการ CG&CSR พิจารณา ภายในไตรมาส 1			✓	- คณะกรรมการ CG&CSR ในการประชุม ครั้งที่ 6/2565 เมื่อ วันที่ 30 พ.ย. 2565 เห็นชอบ รายงานผลปฏิบัติงานการกำกับดูแล กิจการที่ดีของ กปภ. ประจำปี 2565 และ กปภ.ได้เผยแพร่ รายงานดังกล่าวทางเว็บไซต์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กปภ. (https://cg.pwa.co.th/) แล้ว	ผชก.	(1) (5)
	6. ประเมินและปรับปรุงกระบวนการ ตามนโยบายด้านการกำกับดูแลที่ดี และการนำองค์กร	- จำนวนกระบวนการที่ ได้รับการประเมิน/ ปรับปรุง		✓		- กปภ.อยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูลกระบวนการทำงานย่อยตาม กระบวนการกำกับดูแลองค์กร และจะได้พิจารณาคัดเลือก กระบวนการที่จะดำเนินการปรับปรุงต่อไป	คณะทำงาน Enabler 1 และหน่วยงาน รับผิดชอบ	(1) - (10)
กลยุทธ์ที่ 1.2 ยกระดับโครงสร้าง การกำกับดูแลกิจการ ที่ดีเชิงบูรณาการ	7. กำหนดแนวปฏิบัติการบูรณาการ ระบบการรายงาน GRC	- ระดับความสำเร็จโครงการ - ผลประเมิน Enable ด้านที่ 3 ปี 2566 หัวข้อ “บทบาทคณะกรรมการ ในการกำกับติดตามการ บริหารความเสี่ยงและการ พัฒนาระบบการควบคุม ภายใน” สูงกว่าปีที่ผ่านมา		✓		- กปภ. โดยคณะทำงานบูรณาการตามนโยบาย Governance, Risk Management and Compliance (GRC) ของ กปภ. อยู่ระหว่างพิจารณาทบทวนนโยบาย GRC ให้สอดคล้อง กับนโยบายที่เกี่ยวข้อง ควบคู่กับปรับปรุงระบบรายงานผล PWA-GRC Dashboard ให้เหมาะสมยิ่งขึ้น	รผผ. รผบ. ผชก. / คณะทำงาน Enabler 1 และ 3	(1) (6) (7)

หมายเหตุ สถานะ ① = ยังไม่เริ่มดำเนินการ ② = อยู่ระหว่างดำเนินการ ③ = ดำเนินการแล้วเสร็จ

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กปภ. ไตรมาสที่ 1/2566

กลยุทธ์/กลยุทธ์ย่อย	แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	สถานะ การดำเนินงาน			รายงานความก้าวหน้า	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ความเชื่อมโยงเกณฑ์ Enabler ด้าน ๑
			①	②	③			
	8. นำเสนอการปรับปรุงโครงสร้าง การบริหารงาน/แต่งตั้งคณะทำงาน รองรับการพัฒนาความยั่งยืน	- นำเสนอแนวทางการ ปรับปรุงโครงสร้างฯ ภายในไตรมาส 2			✓	- กปภ. ได้ปรับปรุงโครงสร้างการบริหารงาน ตามระเบียบ กปภ. ว่าด้วยการจัดแบ่งส่วนงานและการกำหนดอำนาจหน้าที่ของส่วน งาน พ.ศ. 2565 โดยจัดตั้งกองกำกับกิจการและความยั่งยืน ขึ้นเป็น หน่วยงานในสังกัดสายงานผู้ช่วยผู้ว่าการ (กำกับกิจการและ ความยั่งยืน) เพื่อเป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่ควบคุมดูแล การดำเนินงานด้านความยั่งยืนองค์กร และการกำกับดูแล กิจการที่ดีของ กปภ.แล้ว	รผผ. ผชก. ผชล.	(2)
	9. กำกับดูแลการดำเนินงานส่งเสริมการตลาด ที่เป็นธรรม	- ผลประเมิน Enabler ด้าน 1 ปี 2566 หัวข้อ “บทบาท เพื่อการตลาดที่เป็นธรรม” สูงกว่าปีที่ผ่านมา		✓		- กปภ.มีการดำเนินงานตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้าน การส่งเสริมการแข่งขันทางการตลาดที่เป็นธรรม ของ กปภ. ปี 2565 ซึ่งประกาศใช้ เมื่อวันที่ 7 ต.ค. 2565 และได้ประเมินผล การดำเนินงาน เพื่อนำไปพิจารณาปรับปรุงนโยบายต่อไป	รผบ. รผง. ผชก.	(4) (9)
	10. ศึกษางานต้นแบบการกำกับดูแลและ การพัฒนาความยั่งยืน	- ระดับความสำเร็จโครงการ การพัฒนาความยั่งยืน		✓		- กปภ.อยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูล เพื่อพิจารณารูปแบบโครงการที่ เหมาะสม	ผชก.	(1) – (10)
	11. กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance)	- นำเสนอแผนปี 66-67 - รายงานผลปี 66 ต่อ คณะอนุกรรมการฯ		✓		- กปภ.อยู่ระหว่างจัดทำแผนการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance) ของ กปภ.	รผบ.	(1) (6)
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างความเชื่อมั่นและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อเป็นรากฐานสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน								
กลยุทธ์ที่ 2.1 สร้างการมีส่วนร่วม ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ให้เป็นที่ยอมรับ	12. พัฒนาระบบประเมินคุณธรรมและ ความโปร่งใสในการดำเนินงาน (ITA)	- คะแนน ITA ปี 2566 ไม่น้อยกว่า 93 คะแนน		✓		- กปภ. จัดทำรายงานวิเคราะห์ผลการประเมินคุณธรรมและ ความโปร่งใส ในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ประจำปี งบประมาณ 2565 เพื่อหาจุดเด่นและข้อบกพร่องมากำหนด มาตรการเพื่อขับเคลื่อนการส่งเสริมคุณธรรมและความโปร่งใส ภายในหน่วยงานของ กปภ. ประจำปี 2566 จำนวน 8 โครงการ/ กิจกรรม และแจ้งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามโครงการ/ กิจกรรมที่กำหนด และรายงานผลการดำเนินงานตามกำหนดต่อไป	ผชก.	(1) - (3) (5) (8)
	13. ติดตามผลการดำเนินงานแผนปฏิบัติการ ป้องกันการทุจริตของ กปภ.	- ระดับความสำเร็จโครงการ		✓		- กปภ.อยู่ระหว่างดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการป้องกัน การทุจริตของ กปภ. โดยได้รายงานผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 1 เป็นส่วนหนึ่งของวาระที่ 5.1 ทั้งนี้ จะสรุปร้อยละความสำเร็จ ของโครงการ เมื่อสิ้นปีงบประมาณ 2566 ต่อไป	ผชก.	(3) (8)
	14. ติดตามผลการดำเนินงานแผนปฏิบัติการ CSR	- ผลสำรวจความคิดเห็น ของผู้มีส่วนได้เสียต่อการ ดำเนินงาน CSR		✓		- กปภ.อยู่ระหว่างดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการฯ โดยได้ รายงานผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 1 ในวาระที่ 5.2	ผชล.	(4)

หมายเหตุ สถานะ ① = ยังไม่เริ่มดำเนินการ ② = อยู่ระหว่างดำเนินการ ③ = ดำเนินการแล้วเสร็จ

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กปภ. ไตรมาสที่ 1/2566

กลยุทธ์/กลยุทธ์ย่อย	แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	สถานะ การดำเนินงาน			รายงานความก้าวหน้า	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ความเชื่อมโยงเกณฑ์ Enabler ด้าน ๑
			①	②	③			
	15. จัดทำรายงานความยั่งยืน ตามมาตรฐานสากล	- คะแนน Enabler ด้าน 1 หัวข้อ “การจัดทำรายงาน การพัฒนาความยั่งยืน” สูงกว่าปีที่ผ่านมา		✓		- กปภ.อยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูลผลการดำเนินงานจัดทำรายงาน ความยั่งยืนประจำปี 2565 ของ กปภ. โดยเพิ่มเติมประเด็น ด้านสิทธิมนุษยชน และมีกำหนดนำเสนอคณะกรรมการ CG&CSR พิจารณาให้ความเห็นชอบในไตรมาสที่ 3/2566	ผชก.	(9)
	16. สํารวจความคิดเห็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อกำหนดปัจจัยความยั่งยืน	- นำเสนอปัจจัยความยั่งยืน สำหรับการจัดทำ แผนยุทธศาสตร์องค์กร ภายใน ไตรมาส 2		✓		- กปภ.อยู่ระหว่างทบทวนปัจจัยความยั่งยืน ประจำปี 2566 ของ กปภ.	ผชก.	(9)
กลยุทธ์ที่ 2.2 ส่งเสริมการ ดำเนินงานตาม แนวทางปรัชญาของ เศรษฐกิจพอเพียง	17. กำกับติดตามผลการดำเนินงานโครงการ ก่อสร้างระบบประปา	- ระดับความสำเร็จโครงการ		✓		- กปภ.กำกับดูแลโครงการก่อสร้างระบบประปา ผ่านการบริหาร ความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กปภ. อย่างใกล้ชิด โดยมีการ รายงานผลเป็นส่วนหนึ่งของรายงานผลการบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายในแต่ละไตรมาส	รผว.	(1) (7) (10)
	18. กำกับติดตามผลการดำเนินงานการ บริหารความเสี่ยงการควบคุมภายใน และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ	- ระดับความสำเร็จการ ดำเนินงาน		✓		- กปภ.จะมีการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงและควบคุม ภายในไตรมาส 1/2566 ต่อคณะกรรมการ กปภ. ในช่วงเดือน ก.พ. 2566	รผผ.	(1) (7) (10)
	19. กำกับติดตามผลการดำเนินงาน ตรวจสอบภายใน	- ตรวจสอบหน่วยรับตรวจ ครบถ้วน - ผลการตรวจสอบไม่มีการ ทุจริต		✓		- กปภ.ได้ดำเนินการตรวจสอบหน่วยรับตรวจครบถ้วนตามที่ กำหนดในแผนการตรวจสอบ โดยผลการตรวจสอบ ณ สิ้น ไตรมาส 1/2566 ไม่มีผลการตรวจสอบที่มีการทุจริต	ผชด.	(1) - (10)
	20. โครงการพัฒนาผู้นำพอเพียง	- ระดับความสำเร็จโครงการ		✓		- กปภ.จะดำเนินการจัดอบรมหลักสูตรผู้นำพอเพียงสู่ความยั่งยืน ตามแผนฯ ในไตรมาส 4/2566	รผบ.	(1) – (10)
กลยุทธ์ที่ 2.3 ปลูกฝังค่านิยม/ องค์ความรู้และ เสริมสร้างวัฒนธรรม เพื่อเป็นฐานในการ กำกับดูแลกิจการที่ดี	21. ติดตามผลการดำเนินงานแผนปฏิบัติการ ส่งเสริมคุณธรรมของ กปภ.	- ระดับความสำเร็จโครงการ		✓		- กปภ.อยู่ระหว่างดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการส่งเสริม คุณธรรมของ กปภ. โดยได้รายงานผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 1 เป็นส่วนหนึ่งของวาระที่ 5.1 ทั้งนี้ จะสรุปร้อยละความสำเร็จ ของโครงการ เมื่อสิ้นปีงบประมาณ 2566 ต่อไป	ผชก.	(3) (8)

หมายเหตุ สถานะ ① = ยังไม่เริ่มดำเนินการ ② = อยู่ระหว่างดำเนินการ ③ = ดำเนินการแล้วเสร็จ

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กปภ. ไตรมาสที่ 1/2566

กลยุทธ์/กลยุทธ์ย่อย	แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	สถานะ การดำเนินงาน			รายงานความก้าวหน้า	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ความเชื่อมโยงเกณฑ์ Enabler ด้าน ๑
			①	②	③			
	22. ทบทวนกระบวนการสื่อสารผ่านผู้นำ (Role Model)	- ระดับความคิดเห็นต่อการปฏิบัติตามพฤติกรรมตามค่านิยม กปภ. - คะแนน ITA ด้าน IIT		✓		- กปภ.อยู่ระหว่างทบทวนและจัดทำแผนงานเสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร ซึ่งกระบวนการสื่อสารผ่านผู้นำ (Role Model) เป็นส่วนหนึ่งของแผนดังกล่าว	รพบ. ผชก.	(1) – (10)
	23. ติดตามผลการดำเนินงานแผนเสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร	- ระดับความสำเร็จโครงการ		✓		- กปภ.อยู่ระหว่างทบทวนและจัดทำ ร่าง แผนงานเสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร ปี 2566-2570 และ ร่าง แผนปฏิบัติการเสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร ประจำปี 2566 ให้มีความเชื่อมโยงระหว่างแผนงานด้านความผูกพันกับการเสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรตามเกณฑ์ Enabler ด้าน 6 การบริหารทุนมนุษย์ และเกณฑ์ Enablers ด้านอื่นที่เกี่ยวข้อง ในปี 2566 เพื่อนำเสนอคณะทำงานเสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรพิจารณาและนำเสนอ ผวก. ให้ความเห็นชอบภายในไตรมาส 2 ต่อไป	รพบ.	(1) – (10)
	24. กิจกรรมการเสริมสร้างความรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่านระบบ E-learning	- ผลสำรวจความคิดเห็นพนักงานด้านธรรมาภิบาล		✓		- กปภ.อยู่ระหว่างศึกษาปรับปรุงเนื้อหาของสื่อการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning) สำหรับเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ระบบบริหารจัดการความรู้ออนไลน์ PWA KM-IM (https://km-im.pwa.co.th/)	ผชก.	(1) – (10)
	25. โครงการให้ความรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมจรรยาบรรณ แก่พนักงาน กปภ.เขต/สาขา	- ระดับความรู้ความเข้าใจของพนักงานที่เข้าอบรม			✓	- กปภ.ดำเนินการให้ความรู้ด้าน“การกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมจรรยาบรรณ” โดยสอดแทรกในหลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่ (จัดอบรมในรูปแบบออนไลน์) ระหว่างวันที่ 9-30 ธันวาคม 2565 ผู้เข้าอบรม จำนวน 362 คน - ระดับการรับรู้ความเข้าใจของพนักงานที่เข้ารับการอบรมอยู่ในระดับดีมาก ค่าเฉลี่ย 4.3	รพบ.	(1) – (10)

หมายเหตุ สถานะ ① = ยังไม่เริ่มดำเนินการ ② = อยู่ระหว่างดำเนินการ ③ = ดำเนินการแล้วเสร็จ